



# تحديات استمرار المهن العائلية في لبنان



## تحديات استمرار المهن العائلية في لبنان

المهن العائلية ظاهرة عالمية تطال مختلف البلدان وتعد مصدراً رئيساً للعمالة ومحركاً فعالاً للنمو الاقتصادي. أما لبنان، فقد عرف مثل هذه المهن منذ نهاية القرن التاسع عشر (١٨٥٧) وتميزت بالحرفية والبساطة في بداياتها، ومن ثم تطورت مع تطور المكننة وصولاً إلى زمن التكنولوجيا، وغدونا أمام مؤسسات وشركات عائلية رائدة في قطاعات عدة منها الصناعة والخدمات. وبرز دورها منذ عام ١٩٥٧ ولكن على الرغم من تطورها دورها في الحفاظ على الارث العائلي وتعاقبها عبر الأجيال، تواجه هذه المهن تحديات عدّة، وتختلف من حيث تاريخ نشأتها وحجمها.

المهن العائلية هي عامل مهم في الاقتصاد اللبناني. وعلى الرغم من الحروب والصراعات والأزمات الاقتصادية المختلفة صمدت هذه الأخيرة ولعبت دوراً "بارزاً" وأصبحت رافعة مهمة في الاقتصاد اللبناني خاصة بعد حرب ١٩٧٥-١٩٩٠. وشكلت ٨٪ من انتاجية القطاعات وتوظيف عمال من مختلف الفئات الاجتماعية (Aug ٢٠١٦ Family Business Network of the Gulf Cooperation Council).

وتنقسم هذه المؤسسات إلى ثلاثة أحجام، الصغيرة والمتوسطة والكبيرة. كما تنقسم المهن العائلية إلى أقسام منها الحرافية واليدوية، ومنها الصناعية والتجارة والخدمات المصرفية. بعض هذه المهن الحرافية العائلية ما زالت موجودة مثل صناعة الصابون في طرابلس ودريل السيم، والنحاس في منطقة القلمون، وصناعة الأجراس في بيت شباب، وصناعة القش والقصب في البربارة، وصناعة الفخار في راشيا الوادي، وصناعة النول في زوق مكايل وصناعة السكاكين في جزين. أما البعض الآخر فقد انقرض مثل صناعة النسيج وتربيبة دود القز لأن الطلب عليها في أوروبا انعدم بحيث كان معظم التصدير يتوجه إلى أوروبا فتوجه الناس إلى نشاط اقتصادي آخر، مثل صناعة الحرير التي كانت ملك عائلات معروفة في مختلف المناطق اللبنانية، وذلك يعود إلى عدم انتقالها للجيل الثاني حيث انخرط الابناء في اختصاصات أخرى ولم يهتموا بهن أهلهم.

أما المهن الصناعية فقد تعاقبت عليها الأجيال، وانتقلت من جيل إلى جيل وما زالت مزدهرة في كثير من القطاعات مثل مؤسسة الحلب منذ ١٨٨١ في صناعة الحلويات، ومعمل غندور في الصناعات الغذائية الذي تأسس سنة ١٨٥٧، وقرطاس ١٩٢٥، الرفاعي ١٩٤٨ وصناعة العرق والنبيذ اللبناني وانتشاره عالمياً... وبيرة الماسة، التي تعود إلى عائلة جبر، وصناعة الفخار الصناعي للمدافئ والسطوح ١٩٧٥.

في القطاع المصرفي والخدمات المالية بزرت عائلات عدة منذ ١٨٣٠. وفي الجانب الثقافي والاعلامي ذكر جريدة النهار التي تأسست سنة ١٩٣٣ وتتابع عليها الجيل الرابع. ويمكن إضافة الشركات الحصرية للتجارة مثل شركة المرسيديس (غرغور وعائلته) لتجارة واستيراد المركبات، الرينو (بسول وحنينة) التويوتا (بستانى ورسامنة يونس) وغيرهم... وفي المجموعات المتعددة النشاطات هناك شركة فتال للتجارة والصناعة منذ ١٨٩٧ ومجموعة أبو عضل منذ ١٩٥٦.

يواجه استمرار هذه المؤسسات العرقل والمحوقات الكثيرة، خصوصاً في ظل الازمات التي يعيشها لبنان وغياب دور الدولة التوجيهي في هذا المجال. وصعوبة تحديد الأهل أي رؤية اقتصادية واجتماعية لتحفيز أبنائهم للفوز على المهن العائلية؟ وكيف يساهم الابناء في عملية التخطيط والتغوير والتطوير في مهن الآباء على المدى البعيد؟

لعب التطور التكنولوجي دوراً كبيراً في تطوير القطاعات وفي تمكين البناء من الجيل الجديد من نقل مهاراتهم وقدراتهم إلى المؤسسة الأم ليضيفوا إليها ثقافة الابتكار والتجديد واستمرارية ما أسسه الآباء. ومن هنا أهمية التماسك الاجتماعي بين الأهل والبناء من خلال التقاليد التي تعكس قيمًا مشتركة بين أفراد الجماعة، وتحقيق الترابط بينهم. ومن خلال غرس القيم الاجتماعية الإيجابية، وتنمية الشعور بالولاء الأسري والاجتماعي.. وغالباً ما يدير الشركة أو المؤسسة جيلين أو ثلاثة أجيال في وقت واحد ، ما يجعلها بيئه يجتمع فيها أفراد الأسرة معاً من خلال أساليبهم الخاصة التي قد تكون متطابقة أو متناقضة في بعض الأحيان.

في ظل الازمات الاقتصادية والاجتماعية التي يعيشها لبنان منذ سنوات ، ازداد الطلب على بعض المهن الحرفية واليدوية بسبب انخفاض القدرة الشرائية للمواطنين، وتحمس الشباب للعودة إلى مهنة الآباء من جديد مثل الخياطة والرتي والسكاف. ولا يمكن أن ننسى في هذا المجال أهمية المبادرات التي يقوم بها الصناعيون لخدمة المجتمع المحلي ببناء قطاعات منتجة وخلق فرص عمل لأهالي القرى مثل النساء والمتقاعدين في المناطق الريفية والقرى المجاورة وخصوصاً للفئات الشبابية للحدّ من هجرتهم. لكن ذلك كله لا ينفي أن المهن العائلية تواجه اليوم ظروفًا مختلفة وتغييرات صعبة تحتاج فيها إلى الكثير من الاهتمام والدعم لكي تستمر وتساهم بدورها في عملية التنمية الاجتماعية والاقتصادية.

سوزان منعم

أستاذة مساعدة وباحثة في  
متحف العلوم الاجتماعية  
في الجامعة اللبنانيّة.